NAZIV PODUZETNIKA: HRVATSKA ŠKOLSKA KARTOGRAFIJA
SJEDIŠTE PODUZETNIKA: 10000 ZAGREB, Radnička cesta 34A
PRAVNI OBLIK PODUZETNIKA: javna ustanova
DRŽAVA OSNIVANJA: Hrvatska
MBS: 080141817
OIB: 68438078505
MB: 03221016
ŠIFRA GRADA/ OPĆINE: 133 Zagreb
ŽUPANIJA: 21 GRAD ZAGREB
ŠIFRA NKD-a: 5811 Izdavanje knjiga
STATUS AUTONOMNOSTI: 10 Ostali obveznici poreza na dobit
OZNAKA VELIČINE: 1 Mikro poduzetnik
OZNAKA VLASNIŠTVA: 11 Državno vlasništvo
PORIJEKLO KAPITALA (%): 100 (domaći)
PODUZETNIK U LIKVIDACIJI: NE
PODUZETNIK U STEČAJU: NE
PODUZETNIK U SKRAĆENOM POSTUPKU PRESTANKA BEZ LIKVIDACIJE: NE

BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA 2025. GODINU

OPĆENITO

Hrvatska školska kartografija (dalje: Ustanova) sa sjedištem u Zagrebu, odredbom članka 78. Zakona o ustanovama (NN 76/93., 29/97., 47/99., 35/08., 127/19. i 151/22.), preoblikovana je i upisana u sudskom registru Trgovačkog suda u Zagrebu u javnu ustanovu, dana 6. svibnja. 1997. godine. Osnivač Ustanove je Republika Hrvatska, a zastupa je ravnatelj Krunoslav Popović.

Glavna djelatnost Ustanove je:
- izdavanje zemljopisnih, povijesnih i drugih karata (globusa, atlasa)
- trgovina na malo zemljopisnih, povijesnih i drugih karata (globusa, atlasa)
- trgovina na veliko zemljopisnih, povijesnih i drugih karata (globusa, atlasa).

Ustanova samostalno izdaje geografske i povijesne zidne karte, koje su temeljem članka 16. stavka 4. Zakona o udžbenicima i drugim obrazovnim materijalima za osnovnu i srednju školu (NN 116/18., 85/22. 92/24. i 105/25.) i članka 14. Pravilnika o udžbeničkom standardu te članovima stručnih povjerenstava za procjenu udžbenika i drugih obrazovnih materijala (NN 9/19.) te mišljenja stručnog povjerenstva Agencije za odgoj i obrazovanje usklađene sa znanstvenim i etičkim normama te su pedagoški, psihološki, didaktički i metodički primjerene za uporabu u osnovnim i srednjim školama kao drugi obrazovni materijal.

U suizdavaštvu sa Školskom knjigom Ustanova izdaje geografske atlase za osnovnu školu te gimnazije i strukovne škole, povijesni atlas, priručne i slijepe karte, za koje također posjeduje odobrenje Agencije za odgoj i obrazovanje.

Ustanova je u 2025. godini imala prosječno zaposlenih 8 radnika, dok je u 2024. godini imala 9 zaposlenih.

BILJEŠKA 1. Značajne računovodstvene politike

Sažetak osnovnih računovodstvenih politika Ustanove naveden je u nastavku.

Odobravanje financijskih izvještaja

Financijski izvještaji Ustanove za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2025. pregledani su, odobreni i potpisani od strane osobe ovlaštene za zastupanje, ravnatelja Krunoslava Popovića, dana 20. ožujka 2026. godine.

Osnove sastavljanja

Financijski izvještaji Ustanove za 2025. godinu sastavljeni su sukladno odredbama Hrvatskih standarda financijskog izvještavanja, koje je objavio Odbor za standarde financijskog izvještavanja u Narodnim novinama broj 86/15., 105/20., 9/21-ispr., 150/22. i 84/24., propisanim kao okvirom financijskog izvještavanja temeljem odredbi Zakona o računovodstvu (NN 85/24., 145/24. i 151/25.).

Sukladno članku 5. Zakona o računovodstvu Ustanova je u 2025. godini razvrstana u kategoriju mikro poduzetnika budući da je na zadnji dan 2024. godine (godina koja prethodi poslovnoj godini za koju se sastavljaju financijski izvještaji) zadovoljila dva pokazatelja na temelju kojih se vrši razvrstavanje poduzetnika.

Pokazatelji na temelju kojih je Ustanova razvrstana u mikro poduzetnika prikazani su u sljedećoj tablici:

POKAZATELJI (u eurima i centima)	**2024.**	**2025.**
Ukupna aktiva	1.519.086,13	1.451.301,95
Neto prihod	386.852,03	374.842,29
Prosječan broj radnika tijekom poslovne godine	9	8

Financijski izvještaji mikro poduzetnika sastoje se od računa dobiti i gubitka, bilance te bilješki uz financijske izvještaje. Ustanova financijske izvještaje predaje samo u statističke svrhe budući da ustanove nisu obveznici javne objave.

Financijski izvještaji pripremljeni su primjenom načela povijesnog troška te istinito i fer prikazuju financijski položaj i financijsku uspješnost Ustanove.

Financijski izvještaji prezentirani su u eurima (EUR), s obzirom da je to valuta u kojoj su iskazani svi poslovni događaji Ustanove.

Ovi financijski izvještaji pripremljeni su na principu neograničenosti poslovanja.

Sastavljanje financijskih izvještaja u skladu s Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja zahtijeva od zakonskog zastupnika Ustanove da daje procjene i izvodi pretpostavke koje utječu na iskazane iznose imovine i obveza te objavu nepredviđene imovine i nepredviđenih obveza na datum financijskih izvještaja, kao i na iskazane prihode i rashode tijekom izvještajnog razdoblja.

U nastavku su dana detaljna objašnjenja priznavanja pojedinačnih pozicija u skladu sa Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja.

Dugotrajna nematerijalna imovina

Prilikom nabave, sredstva dugotrajne nematerijalne imovine se evidentiraju u visini troškova nabave umanjena za diskonte i rabate, a uvećana za zavisne troškove koji su nastali radi stavljanja sredstva u upotrebu. Dobici ili gubici proizašli od prestanka priznavanja dugotrajne nematerijalne imovine evidentiraju se kao prihodi ili rashodi tekućeg razdoblja.

Troškovi istraživanja i razvoja čine trošak u trenutku nastanka, osim kada se troškovi razvoja priznaju kao imovina gdje se očekuje da će proizvod koji se razvija generirati buduću ekonomsku korist i gdje je dokazana tehnička izvedivost proizvoda (digitalizacija karata i atlasa).
Kada se troškovi razvoja priznaju kao imovina kapitaliziraju se sljedeći troškovi: bruto plaće s doprinosima na plaće, amortizacija i drugi troškovi koji su nastali prilikom izrade imovine.

Nakon početnog priznavanja, nematerijalna imovina iskazuje se prema trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i eventualne akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Kapitalizirani troškovi razvoja amortiziraju se linearnom metodom kroz vijek ekonomske korisnosti, koji je za zidne i priručne, geografske i povijesne karte procijenjen na deset godina, a za atlase na šesnaest godina. Trošak amortizacije nematerijalne imovine priznaje se kao rashod u računu dobiti i gubitka.

Dugotrajna materijalna imovina

Dugotrajna materijalna imovina početno se mjeri po trošku nabave. Trošak nabave pojedine stavke dugotrajne imovine prilikom kupnje obuhvaća: kupovnu cijenu nakon odbitka trgovačkih popusta i rabata, carine, poreze koji se ne vraćaju te troškove koji se izravno mogu pripisati dovođenju imovine na mjesto i u radno stanje za namjeravanu uporabu.
Dugotrajna materijalna imovina se, nakon početnog priznavanja, mjeri po troškovnom modelu, koji obuhvaća mjerenje imovine po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i eventualne akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Amortizacija dugotrajne materijalne imovine za svako razdoblje knjiži se kao trošak, a obračunava se linearnom metodom za svako sredstvo pojedinačno po stopama prikladnim za otpis nabavne vrijednosti tijekom očekivanog korisnog vijeka trajanja imovine.

Očekivani korisni vijek trajanja prema oblicima imovine je sljedeći:

Građevinski objekti	do 20 godina
Oprema, namještaj i teretno vozilo	4 godine
Računala i računalna oprema	2 godine
Ostala nespomenuta imovina	10 godina

Zemljište, muzejski eksponati, arhivska građa, imovina u pripremi i predujmovi za dugotrajnu materijalnu imovinu se ne amortiziraju.

Ostatak vrijednosti i korisni vijek trajanja dugotrajne materijalne imovine preispituje se na kraju svake poslovne godine i ako se očekivanja razlikuju od prethodnih procjena, promjene se priznaju kao promjene u računovodstvenim procjenama.

Amortizacija imovine započinje kada je imovina spremna za uporabu.

Dugotrajna materijalna imovina koja je rashodovana ili prodana isključena je iz bilance zajedno s pripadajućom akumuliranom amortizacijom. Dobitak ili gubitak nastao pri prestanku priznavanja imovine (izračunat kao razlika između neto prihoda od prodaje i knjigovodstvene vrijednosti imovine u trenutku otuđenja) iskazuje se u računu dobiti i gubitka u godini prestanka priznavanja.

Zalihe

Zalihe materijala koji ulazi u supstancu gotovih proizvoda vrednuje se prema nabavnoj vrijednosti (po principu prosječne ponderirane cijene) ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. Troškovi nabave obuhvaćaju kupovnu cijenu nakon odbitka popusta i rabata, uvećanu za carine, poreze koji se ne mogu odbiti, troškove prijevoza i druge troškove koji se mogu izravno dodati i povezati s nabavom tog materijala. Neto utrživa vrijednost predstavlja procjenu prodajne cijene u redovnom tijeku poslovanja umanjenu za varijabilne troškove prodaje.

Proizvodnja u tijeku tj. zaliha nedovršene proizvodnje uključuje troškove izravnog materijala, izravnog rada, autorskih honorara, grafičkih usluga i druge troškove koji se mogu izravno pripisati predmetnom proizvodu – DIREKTNE TROŠKOVE i OPĆE TROŠKOVE PROIZVODNJE tj. ostale neizravne troškove koji nastaju u proizvodnom dijelu Ustanove, a razdvajaju se na fiksne i varijabilne.

Zalihe poluproizvoda i gotovih proizvoda vrednuju se prema cijeni proizvodnje ili prema neto utrživoj vrijednosti ovisno o tome koja je niža. Razduženje zaliha poluproizvoda i gotovih proizvoda utvrđuje se primjenom metode prosječnog ponderiranog troška.

Ako su zalihe oštećene, u cijelosti ili djelomično zastarjele, vrijednost zaliha se otpisuje.

Zalihe sitnog inventara jednokratno se otpisuju prilikom stavljanja u upotrebu.

Potraživanja

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Nakon početnog priznavanja, potraživanja se mjere po početno priznatom iznosu umanjeno za naplaćene iznose i umanjenja vrijednosti.

Rashod se priznaje u računu dobiti i gubitka ako su se potraživanja prestala priznavati zbog nenadoknadivosti ili je njihova vrijednost umanjena.

Ako postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti potraživanja iznos gubitka mjeri se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti i procijenjenih budućih novčanih tokova. Knjigovodstvena vrijednost potraživanja se umanjuje upotrebom odvojenog konta ispravka vrijednosti. Iznos gubitka se priznaje u računu dobiti i gubitka.

Novac

Novac uključuje gotovinu u blagajni i sredstva na računu u banci (depozite po viđenju). Stanje novca na računu u banci i u blagajni iskazuje se u nominalnoj vrijednosti izraženoj u eurima.

Porezi

Obračun poreza zasniva se na obračunu dobiti za tu poslovnu godinu i usklađuje se za stalne i privremene razlike između oporezive i računovodstvene dobiti.

Obračun poreza na dobit vrši se u skladu s hrvatskim poreznim propisima. Odgođeni porezi obračunavaju se korištenjem metode obveza za sve privremene razlike na dan iskazivanja bilance zbog vremenskih razlika priznavanja prihoda i rashoda čije se uključivanje u oporezivu dobit ne poklapa s uključivanjem u poreznu dobit u okviru financijskih izvještaja. Odgođeni porezi obračunavaju se po poreznoj stopi koja je primjenjiva u godinama u kojima se očekuje da će se privremene razlike nadoknaditi.

Odgođena porezna imovina priznaje se kada je vjerojatno da će se ostvariti dovoljno oporezive dobiti na teret koje se ono može iskoristiti.

Tekući porez i odgođeni porezi terete se ili odobravaju direktno u kapitalu ako se porez odnosi direktno na stavke koje su odobrene ili terećene, u istom ili različitom razdoblju, direktno na kapital.

Na dan bilance ponovno se procjenjuje nepriznata porezna imovina te prikladnost sadašnje vrijednosti porezne imovine.

Kapital

Kapital je vlastiti izvor financiranja imovine. Kapital Ustanove u poslovnim knjigama iskazuje se kao javni kapital iz rezultata. Budući da je HŠK ustanova, čiji je osnivač Republika Hrvatska, vrijednost kapitala se prilikom osnivanja ne upisuje u trgovačkom registru.

Priznavanje prihoda

Prihodi proizlaze iz redovne aktivnosti Ustanove, kao što su prihodi od prodaje proizvoda, pružanja usluga i drugo. Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, rabate i moguće povrate.

Ustanova priznaje prihode kada se iznos prihoda može pouzdano izmjeriti i kada će imati buduće ekonomske koristi i postoji vjerojatnost naplate.

Kod pružanja usluga prihod se priznaje prema stupnju izvršenja usluge odnosno kada ne postoji značajna neizvjesnost u pogledu pružanja usluge ili pripadajućih troškova.

BILJEŠKA 2. Prihodi od prodaje

Ukupni prihodi od prodaje u 2025. godini smanjili su se u odnosu na 2024. godinu za 4,11% kako je prikazano u sljedećoj tablici:

POZICIJA (u eurima i centima)	2024.	2025.
Prihodi od prodaje u tuzemstvu	359.359,27	336.362,15
Prihodi od prodaje u inozemstvu	8.236,00	16.120,00
UKUPNO	**367.595,27**	**352.482,15**

Smanjenje ukupnih prihoda prvenstveno je rezultat smanjenja prihoda od prodaje u tuzemstvu, koji su u 2025. godini iznosili 336.362,15 EUR, što je 22.997,12 EUR odnosno 6,40 % manje u odnosu na prethodnu godinu. Prihodi od prodaje u inozemstvu povećani su na 16.120,00 EUR, što predstavlja porast od 7.884,00 EUR odnosno 95,73 %, ali budući da čine samo 4,57 % ukupnih prihoda od prodaje, njihov učinak na ukupno kretanje prihoda je neznatan.

Struktura prihoda od prodaje u tuzemstvu prikazana je u sljedećoj tablici:

PRIHODI OD PRODAJE U TUZEMSTVU (u eurima i centima)	2024.	2025.
Prihodi od prodaje GP Kaširnice i Kartografije	70.421,37	61.875,52
Prihodi od prodaje GP u ŠK	264.133,40	248.304,26
Prihodi od prefakturiranja ŠK	24.327,70	25.567,21
Prihodi od usluga dostave	476,80	615,16
UKUPNO	**359.359,27**	**336.362,15**

U strukturi prihoda od prodaje u tuzemstvu, najveći dio odnosi se na prihode od prodaje GP u Školskoj knjizi, koji u 2025. godini iznose 248.304,26 EUR (73,82 % prihoda u tuzemstvu) i bilježe smanjenje od 15.829,14 EUR odnosno 5,99 % u odnosu na 2024. godinu.

Prihodi od prodaje GP Kaširnice i Kartografije iznose 61.875,52 EUR, što je smanjenje od 8.545,85 EUR odnosno 12,14 % u odnosu na prethodnu godinu. Kada se pridoda prihod od prodaje u inozemstvu (odnosi se samo na GP Kaširnice), prihodi od prodaje GP Kaširnice i Kartografije su na istoj razini kao i prethodne godine.

Prihodi od prefakturiranja Školskoj knjizi iznose 25.567,21 EUR, što predstavlja porast od 1.239,51 EUR odnosno 5,09 %, dok prihodi od usluga dostave porasli su na 615,16 EUR, odnosno povećanje od 138,36 EUR ili 29,02 %.

Prema vrsti djelatnosti, 92,57 % prihoda od prodaje ostvareno je prodajom dopunskog obrazovnog materijala, dok 7,43 % prihoda čine prihodi od pružanja usluga, koji se odnose na usluge prema Školskoj knjizi i dostavu proizvoda.

Smanjenje prihoda od prodaje proizvoda u tuzemstvu za 6,40 % rezultat je smanjenja komadne prodaje GP u ŠK za cca 3 %. Najveći pad su doživjela 3 proizvoda koja sudjeluju u cca 90% prihoda od prodaje GP u ŠK i to kako slijedi:

1. GEOGRAFSKI ATLAS za gim. i strukovne škole – pad komadne prodaje 33,97 %
2. GEOGRAFSKI ATLAS za osnovnu školu – pad komadne prodaje od 6 %
3. GEO.KARTA HRVATSKE za 4.raz.os.šk. 1:900 000 – pad komadne prodaje od 2,58%

Prodajom sljedećih proizvoda ostvarili smo 90 % prihoda od ukupne prodaje proizvoda u 2025 godini koja iznosi 326.299,78 EUR:

Skl.	Naziv artikla	Količina	Prihod	%
33	GEOGRAFSKI ATLAS za osnovnu školu - NOVO	25.266,00	184.075,31	56,41%
33	GEO.KARTA HRVATSKE za 4.raz.os.škole 1:900 000	16.095,00	28.156,52	8,63%
2	REPUBLIKA HRVATSKA, fizička 1:300 000	145,00	15.976,45	4,90%
33	GEOGRAFSKI ATLAS za gim. i strukovne škole - NOVO	1.821,00	13.741,23	4,21%
2	SVIJET, fizički 1:20 000 000	111,00	12.508,25	3,83%
2	EUROPA, fizička 1:3 000 000	80,00	8.973,40	2,75%
1	POVIJESNI ATLAS za osnovnu i srednje škole	612,00	8.439,80	2,59%
2	REPUBLIKA HRVATSKA, fizička 1:500 000	78,00	7.357,65	2,25%
33	GEO.KARTA HRVATSKE za 8.raz.os.škole 1:900 000	2.729,00	4.774,11	1,46%
2	BOSNA I HERCEGOVINA 1:275 000	35,00	3.200,00	0,98%
2	AZIJA, fizička 1:10 000 000	28,00	2.471,80	0,76%
2	AFRIKA, fizička 1:10 000 000	27,00	2.111,00	0,65%
33	GEO.KARTA SVIJETA za osnovnu i srednju školu	1.103,00	1.929,60	0,59%
UKUPNO			**293.715,12**	**90,01%**

Prodajom GEOGRAFSKOG ATLASA za osnovnu školu ostvarili smo prihode u iznosu od 184.075,31 EUR (25.266 komada), što je u odnosu na 2024. smanjenje prihoda od 5,66 % dok komadni pad prodaje iznosi 6 %

Od ukupnih prihoda ostvarenih prodajom proizvoda u iznosu od 326.299,78 EUR, 23,88 %, odnosno 77.995,52 EUR, ostvareno je prodajom zidnih karata i Povijesnog atlasa za osnovnu i srednje škole, a 76,12 %, odnosno 248.304,26 EUR, ostvareno je prodajom atlasa, priručnih i slijepih karata, koje su u suizdavaštvu sa Školskom knjigom.

BILJEŠKA 3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga

U 2025. godini prihodi od kapitalizacije dugotrajne imovine iznose 22.360,14 EUR, a u 2024. godini su iznosili 19.256,76. EUR

Uloga ove pozicije je isključivo da neutralizira interne troškove (plaće zaposlenika i amortizacije) nastale pri razvoju dugotrajne nematerijalne imovine, odnosno prilikom izrade zidnih karata u digitalnom obliku (izdaci za troškove razvoja).

BILJEŠKA 4. Ostali poslovni prihodi

Navedena pozicija ima sljedeću strukturu:

POZICIJA (u eurima i centima)	2024.	2025.
Otpis ostalih obveza (za avanse, zaokruženje za cente i sl.)	0,02	0,00
Viškovi poluproizvoda, nedovršenih i gotovih proizvoda	109,74	0,00
Prihodi s osnove naknadne proc.trž.vrijednosti sitnog inventara	0,00	102,00
Prihodi s osnove naknadnih odobrenja dobavljača	0,00	7,41
UKUPNO	**109,76**	**109,41**

BILJEŠKA 5. Financijski prihodi

Navedena pozicija ima sljedeću strukturu:

POZICIJA (u eurima i centima)	2024.	2025.
Ostali finan. prihodi od nepo. dru. i os. prav. osoba u tuzemstvu	3,80	3,94
UKUPNO	**3,80**	**3,94**

BILJEŠKA 6. Troškovi poslovanja

Troškovi poslovanja u 2025. godini u odnosu na 2024. godinu veći su za 13,06 % kako je prikazano u sljedećoj tablici:

POZICIJA (u eurima i centima)	2024.	2025.
Materijalni troškovi	79.372,06	79.498,72
Troškovi osoblja	241.418,09	302.388,64
Troškovi amortizacije	61.994,84	62.524,85
Ostali troškovi	8.247,38	6.021,59
Promjene vrijednosti zaliha proizvo. u tijeku i gotovih proizvoda	7.477,37	108,67
POSLOVNI RASHODI	**398.509,74**	**450.542,47**

Vrijednost zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda na dan 31. prosinca 2025. u odnosu na dan 01. siječnja 2025. manja je za 108,67 EUR. Smanjenje vrijednosti zaliha u iznosu od 108,67 EUR služi za korekciju troškova poslovanja, odnosno tim se iznosom u 2025. godini

povećavaju ukupni troškovi poslovanja Ustanove (450.542,47 EUR) koji se prenose na rashode, odnosno na rashode se prenosi dio troškova koji su na dan 31.12.2024. ostali u zalihi.

BILJEŠKA 7. Materijalni troškovi

Materijalni troškovi u 2025. godini sudjeluju s 17,65 % unutar strukture ukupnih troškova poslovanja Ustanove te iznose 79.498,72 EUR.

U RDG-u se navedena pozicija sastoji od troškova sirovina i materijala u iznosu od 15.631,19 EUR i ostalih vanjskih troškova u iznosu od 63.867,53 EUR.

Troškovi sirovina i materijala su sljedeće strukture:

POZICIJA (u eurima i centima)	2024.	2025.
Osnovne sirovine i materijal	8.117,96	8.024,18
Materijal i sredstva za čišćenje te materijal za higijenu	891,48	844,43
Uredski materijal	1.285,74	908,52
Materijal za HTZ	-	-
Električna energija	1.010,28	1.174,88
Toplinska energija	3.157,77	3.788,20
Trošak goriva za teretno vozilo	232,11	213,02
Utro. mate. i dijelovi za održa. opreme, pos. pro. i tere. vozila	-	98,39
Otpis sitnog inventara u upotrebi	3.142,04	151,28
Ostali materijal za potrebe poslovanja	342,52	428,29
UKUPNO	**18.179,90**	**15.631,19**

Troškovi sirovina i materijala u 2025. godini smanjeni su u odnosu na 2024. godinu za 2.548,71 EUR odnosno 14,02 %. Najveći utjecaj na smanjenje ima značajno niži otpis sitnog inventara u upotrebi, koji je u 2025. godini iznosio 151,28 EUR, dok je u 2024. godini iznosio 3.142,04 EUR.
Troškovi osnovnih sirovina i materijala ostali su na približno istoj razini u odnosu na prethodnu godinu. Troškovi uredskog materijala te materijala i sredstava za čišćenje bilježe blago smanjenje, dok su troškovi električne i toplinske energije povećani u odnosu na 2024. godinu, što je prvenstveno posljedica rasta cijena energenata.

Ostali vanjski troškovi su sljedeće strukture:

POZICIJA (u eurima i centima)	2024.	2025.
Poštanske i telekomunikacijske usluge	1.741,01	1.856,81
Usluge tekućeg održavanja	2.054,28	1.903,43
Trošak promidžbenih uzoraka za odabir	1,61	1,61
Komunalne usluge.(odvoz smeća, parking, voda i zaje. pričuva)	4.149,08	5.026,39
Vanjskotrgovinske i špediterske usluge u izvozu	30,00	60,00
Naknade za usluge banaka	495,55	713,85
Usluge odvjetnika i javnog bilježnika	1.355,79	1.272,00
Autorski honorar	-	-
Premije osiguranja	327,56	342,56
Troškovi licenciranih prava i certifikati	333,30	384,56
Komunalne i vodne naknade	2.279,25	2.279,52

Usluge održavanja software-a i WEB stranice	1.920,00	2.140,00
Usluge obrade podataka i arhiviranja e-računa	35,97	38,22
Tehnički pregled, naknade i pristojbe pri registraciji tere. vozila	155,23	165,04
Grafičke usluge	45.962,49	44.238,42
Usluge kopiranja i uveza	207,04	207,98
Usluge čišćenja	-	3.087,14
Ostale usluge	144,00	150,00
UKUPNO	**61.192,16**	**63.867,53**

Ostali vanjski troškovi u 2025. godini iznose 63.867,53 EUR, što predstavlja povećanje od 2.675,37 EUR odnosno 4,37 % u odnosu na 2024. godinu, kada su iznosili 61.192,16 EUR. Najznačajniju stavku i dalje čine grafičke usluge, koje u 2025. godini iznose 44.238,42 EUR te čine najveći dio ukupnih ostalih vanjskih troškova. U odnosu na prethodnu godinu zabilježeno je blago smanjenje od 1.724,07 EUR (3,75 %).

Porast ukupnih ostalih vanjskih troškova prvenstveno je posljedica:

- uvođenja usluga čišćenja u 2025. godini u iznosu od 3.087,14 EUR, koje u 2024. godini nisu bile evidentirane,
- povećanja komunalnih usluga na 5.026,39 EUR (porast od 877,31 EUR),
- povećanja naknada za usluge banaka na 713,85 EUR.

Ostale stavke troškova, poput poštanskih i telekomunikacijskih usluga, usluga održavanja software-a i web stranice, premija osiguranja te komunalnih i vodnih naknada, bilježe manja odstupanja u odnosu na prethodnu godinu te nisu značajnije utjecale na ukupno kretanje ove skupine troškova.

BILJEŠKA 8. Troškovi osoblja

Troškovi osoblja u 2025. godini iznosili su 302.388,64 EUR te sudjeluju unutar strukture troškova poslovanja Ustanove sa 67,13 % (2024. godine troškovi osoblja su činili 61,74 % troškova poslovanja).

Troškovi osoblja u 2025. godini imaju sljedeću strukturu:

POZICIJA (u eurima i centima)	**2024.**	**2025.**
Neto iznosi plaća i naknada	124.743,36	159.247,95
Naknade troškove prijevoza na posao i s posla	4.586,88	4.379,82
Prigodne nagrade, darovi i potpore radnicima	17.751,00	18.429,44
Novčana paušalna naknada za podmirenje troškova prehrane	9.600,00	9.550,00
Doprinosi iz plaća	35.435,57	46.350,76
Porezi i prirez na dohodak iz plaća	19.632,40	26.096,75
Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje na plaće	29.668,88	38.333,92
UKUPNO	**241.418,09**	**302.388,64**

Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada u 2025. isti je kao i 2024. godine, 8 radnika.

Najveći dio troškova osoblja (cca 89 %) odnosi se na neto plaće i naknade, doprinose iz plaća, porez i prirez na dohodak iz plaća i doprinos na plaće, dok se 11 % troškova odnosi na

isplaćene naknade troškova prijevoza na posao i s posla, prigodne nagrade, dodatnog nagrađivanja radnika, darove i potpore radnicima te novčane paušalne naknade za podmirenje troškova prehrane.

U odnosu na prethodnu godinu troškovi osoblja povećani su za 60.970,55 EUR odnosno 25,26 %. Povećanje se prvenstveno odnosi na rast neto iznosa plaća i naknada, koji u 2025. godini iznose 159.247,95 EUR, kao i na pripadajuće doprinose i poreze na plaće.

Rast troškova osoblja rezultat je povećanja vrijednosti boda za obračun plaća za približno 20 %, kao i povećanja broja bodova po zaposleniku u rasponu od 5 % do 15 %. Na povećanje je dodatno utjecao i povratak jedne zaposlenice s roditeljskog dopusta, što je utjecalo na povećanje ukupnih rashoda za plaće i pripadajućih davanja.

Troškovi ostalih naknada zaposlenicima (naknade prijevoza, prigodne nagrade i potpore te naknada za prehranu) zadržani su na približno istoj razini kao i u prethodnoj godini te nisu značajnije utjecali na ukupno povećanje troškova osoblja.

Usporedba prosječne mjesečne bruto i neto plaće HŠK i prosječne mjesečne bruto i neto plaće po zaposleniku u državi prikazana je u sljedećoj tablici:

Godina	Plaća	HŠK	Država	% razlika
2024	bruto	1.873,04	1.821,00	**2,86%**
	neto	1.299,41	1.318,00	**-1,41%**
2025	bruto	2.410,47	2.016,00	**19,57%**
	neto	1.657,98	1.449,00	**14,42%**

BILJEŠKA 9. Troškovi amortizacije

Troškovi amortizacije u 2025. godini sudjeluju u strukturi troškova poslovanja sa 13,88 %.

Detaljan pregled troškova amortizacije po pojedinim skupinama sredstava dan je u sljedećoj tablici:

POZICIJA (u eurima i centima)	2024.	2025.
Amortizacija nematerijalne imovine	41.150,30	41.404,81
Amortizacija građevinskog objekta	19.057,56	19.057,56
Amortizacija opreme i namještaja	1.786,98	2.062,48
UKUPNO	**61.994,84**	**62.524,85**

Troškovi amortizacije u 2025. su gotovo isti kao i 2024. godine.

BILJEŠKA 10. Ostali troškovi

Ostali troškovi u 2025. godini iznose 6.021,59 EUR, a u strukturi poslovnih rashoda sudjeluju sa 1,34 %. slijedom čega nemaju značajan utjecaj na ukupne troškove poslovanja Ustanove.

Pregled ostalih troškova dan je u sljedećoj tablici:

POZICIJA (u eurima i centima)	2024.	2025.
Dnevnice i troškovi prijevoza na službenom putu	485,50	572,00
Kotizacija za seminare	315,00	750,00
Troškovi reprezentacije u tuzemstvu	262,83	256,30
Upotrijebljeni vlastiti proizvodi za reprezentaciju	2.685,01	-
Članarine turističkim zajednicama	109,98	106,56
Članarine ostalim strukovnim udrugama	400,00	400,00
Takse, bilježničke pristojbe, upravni i sudski troškovi	45,13	-
Stručna literatura	172,57	190,27
Bruto naknada članovima UV s doprinosima za ZO na naknadu	3.771,36	3.746,46
UKUPNO	**8.247,38**	**6.021,59**

U odnosu na 2024. godinu, kada su iznosili 8.247,38 EUR, ostali troškovi smanjeni su za 2.225,79 EUR odnosno 26,99 %. Najznačajnija razlika u odnosu na prethodnu godinu odnosi se na činjenicu da u 2025. godini nisu korišteni vlastiti proizvodi koji su u suizdavaštvu sa ŠK za potrebe reprezentacije, dok je u 2024. godini po toj osnovi evidentiran trošak u iznosu od 2.685,01 EUR.

BILJEŠKA 11. Ostali rashodi

Ustanova je u 2025. godini ostvarila 1.588,42 EUR ostalih rashoda, sljedeće strukture:

POZICIJA (u eurima i centima)	2024.	2025.
Porezno priznati manjak - otpis nedovršenih proizvoda, poluproizvoda, gotovih proizvoda i materijala izrade	18,31	1.588,42
Ostali rashodi	-	-
Vrije. uskla. zaliha nedo. proiz., poluproizvo. i gotovih proizvoda	-	-
UKUPNO	**18,31**	**1.588,42**

BILJEŠKA 12. Dugotrajna materijalna i nematerijalna imovina

Pregled kretanja dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine u 2025. godini prikazan je u nastavku:

POZICIJA (u eurima i centima)	NEMATE. IMOVINA	NEMATE. IMOVINA U PRIPREMI	ZEMLJIŠTE	GRAĐEVINSKI OBJEKTI	POSTROJENJA I OPREMA	UREDSKI NAMJEŠTAJ I TRANSPORTNO SREDSTVO	OSTALA MATERIJALNA SREDSTVA	UKUPNO
NABAVNA VRIJEDNOST								
Stanje 01.01.2025.	678.437,06	227.429,92	171.487,27	381.150,99	37.385,75	31.153,97	39.375,06	1.566.420,02
Nabava u 2025.g	74.894,22	26.688,40	-	-	3.615,48	-	-	105.198,10
Završena izrada u vlastitoj režiji	-	74.270,52	-	-	-	-	-	74.270,52
Prodana i rashodovana imovina	230,83	-	-	-	2.444,87	1.141,32	-	3.817,02
Stanje 31.12.2025.	**753.100,45**	**179.847,80**	**171.487,27**	**381.150,99**	**38.556,36**	**30.012,65**	**39.375,06**	**1.593.530,58**
ISPRAVAK VRIJEDNOSTI								
Stanje 01.01.2025.	420.906,22	-	-	231.866,92	35.490,74	30.962,89	11.419,32	730.646,09
Amortizacija u 2025.g.	41.404,81	-	-	19.057,56	1.871,40	191,08	-	62.524,85
Prodana i rashodovana imovina	230,83	-	-	-	2.444,87	1.141,32	-	3.817,02
Stanje 31.12.2025.	**462.080,20**	**-**	**-**	**250.924,48**	**34.917,27**	**30.012,65**	**11.419,32**	**789.353,92**
NETO KNJI. VRIJEDNOST								
Na dan 01.01.2025.	**257.530,84**	**227.429,92**	**171.487,27**	**149.284,07**	**1.895,01**	**191,08**	**27.955,74**	**835.773,93**
Na dan 31.12.2025.	**291.020,25**	**179.847,80**	**171.487,27**	**130.226,51**	**3.639,09**	**0**	**27.955,74**	**804.176,66**

Ovlaštena osoba:

Krunoslav Popović